2026年度　通常総会　次第

開催日時：2026年6月2日（火）　10:00～11:50

開催場所：アーバンネット札幌ビル　3階会議室

第1部　総会（10:00～10:40）

1.　開会

2.　会長挨拶　一般社団法人　北海道観光を考えるみんなの会
会長　阿部　晃士

3.　来賓ご挨拶

国土交通省北海道運輸局観光部　部長　山崎　貴志　様
北海道経済部　観光局長　佐々木　敏　様

4.　議事
(1)　報告事項（会員の現況等）
(2)　審議事項
第1号議案　2025年度事業報告
第2号議案　2025年度収支決算報告
第3号議案　会計監査報告
第4号議案　2026年度事業計画（案）について
第5号議案　2026年度収支予算（案）について
第6号議案　その他

5.　閉会

第2部　講演　（10:50～11:50）

1．講演者　高木　優　（たかぎ　まさる）氏
NHK札幌放送局　報道専任部長（前ワシントン支局長）

演題　「2期目のトランプ政権下で一変した世界
～日本、そして北海道へのインパクトを考える～」

2．謝辞　一般社団法人　北海道観光を考えるみんなの会
副会長　渡辺　泰弘

報告事項

会員の現況

2025年3月31日　　187会員
（組織団体会員25、企業会員122、個人会員4、賛助会員36）
2026年3月31日　　193会員
（組織団体会員26、企業会員123、個人会員3、賛助会員41）

第1号議案
2025年度　事業報告

1．会議開催報告

（1）通常総会

開催日時：2025年5月22日（木）10:00～10:30
開催場所：プレミアホテルTSUBAKI札幌
審議事項：

第1号議案	2024年度事業報告
第2号議案	2024年度収支決算報告
第3号議案	会計監査報告
第4号議案	2025年度事業計画（案）について
第5号議案	2025年度収支予算（案）について
第6号議案	定款変更・組織変更・役員改選提案について

講演　11:00～12:00
演題　能登地震後の復興と危機管理について～加賀屋の現状と教訓から学ぶ～
㈱加賀屋ホールデイングス（石川県和倉温泉）経営管理本部　人事部
教育担当顧問　真崎昌久
謝辞　一般社団法人北海道観光を考えるみんなの会　副会長

2025年度 北海道観光を考えるみんなの会定時会員総会議決結果

現在、正会員は152名のため、定足数77会員のところ、出席正会員50名、委任状出席が40名と合計90会員の参加があり、総会成立条件である2分の1以上の出席（書面表決者を出席者とみなす）を満たす結果となりました。
1号議案から6号議案まで出席者の満場一致で承認されました。

（2）理事会(臨時理事会含む)

●2025年　5月22日（木）・出席理事18名
●2025年　10月　8日（水）・出席理事15名
●2026年　1月　6日（火）・出席理事15名

（３）正副会長会議

●第１回正副会長会議（通常総会後役員体制変更で常任理事会に変更）
日時：2025 年 4 月 28 日（月）16:00～17:30
開催場所：JTB 北海道事業部（アーバンネット札幌ビル 8 階）
議題：
・2025 年度活動方針について
・2025 年度通常総会について
・役員改選について

（４）常任理事会

●第１回常任理事会
日時：2025 年 6 月 9 日（月）　10:30～12:00
開催場所：JTB 北海道事業部（アーバンネット札幌ビル 8 階）
議題：
・重点推進事項の具体案について
・会員拡大への取り組みについて
・セミナー・意見交換会の実施について
・地方交流会のエリア選定について

●第２回常任理事会
日時：2025 年 8 月 5 日（月）　16:30～18:00
開催場所：JTB 北海道事業部（アーバンネット札幌ビル 8 階）
議題：
・９月開催講演会について
・会員増の取組みについて
・地方セミナーについて
・会費納入・会員状況つぃて

●第３回常任理事会ついて
日時：2025 年 10 月 8 日（水）　13：30～14：15
開催場所：大和ハウスプレミストドーム（西ゲート側会議室）
議題：
・10 月 8 日交流会ついて
・登記の変更ついて
・会員増の取組みついて

●第４回常任理事会
日時：2025 年 12 月 10 日（水）　13：00～14：00
開催場所：JTB 北海道事業部（アーバンネット札幌ビル 8 階）
議題：
・12 月 17 日地方交流会（函館）について
・1 月 6 日新春講演会について
・会員増の取り組みについて（勧誘リーフレットも検討）
・地方交流会（帯広・十勝地区）について

●第5回常任理事会
日時：2026年2月3日（火）14：00～15：30
開催場所：JTB北海道事業部（アーバンネット札幌ビル8階）
議題：
・各部会報告について
・2026年度年間スケジュールについて
・2026年度通常総会に向けて

2.新春講演会の開催

開催日時：2026年1月6日（火）10：30～11：50
開催場所：アーバンネット札幌ビル3階会議室
講演　一般社団法人北海道新産業創造機構　事務局長　石井　英治　氏
演題　半導体産業の集積と北海道観光の未来

3.交流会の開催

1）交流会（札幌）
開催日時：2025年10月8日（水）16:00～19：30
開催場所：大和ハウスプレミストドーム　西ゲート側会議室及びＶＩＰラウンジ
プログラム
・講演
「北海道における空港経営改革～7空港一体運営の可能性について」
北海道エアポート株式会社　代表取締役社長　山崎　雅生氏
・懇親会
・バックヤードツアー（15：00～15：45）

2）地方交流会（函館）
開催日時：2025年12月17日（水）15：00～20：00
開催場所：函館国際ホテル（講演・パネルデスカッション・懇親会）

基調講演
未来の海と食を守るために～観光と環境保全の新しい関係
株式会社WMＩ　代表取締役　伊藤　慶子氏

パネルディスカッション　「海の環境保全と食・観光まちづくりの連携を考える」
【パネラー】　伊藤　慶子氏　株式会社WMＩ　代表取締役
後藤　敏一氏　株式会社函館ビヤホール　取締役総支配人
日浅　順一氏　株式会社ひこま豚　代表取締役
矢野　映　氏　株式会社 de Montille&Hokkaido ジェネラル MGR
阿部　晃士　　一般社団法人北海道観光を考えるみんなの会　会長
【コーディネーター】中野　晋　一般社団法人北海道観光を考えるみんなの会
理事（五稜郭タワー株式会社　専務取締役）

３．部会の活動

●地方交流部会（函館）を開催（前述参照）

●運輸部会

部会実施（6月19日、1月22日、3月12日）

・運輸部会のメンバーの意見交換
　運輸部会のメンバーで貸切バス事業者の人材不足対応などについて議論を行なった。
・北海道運輸局との情報交換
・「みんなの貸切WEB」代替検討

●総務企画部会

部会実施（4月2日、3月10日）

・組織体制検証
・役員体制・改選について
・定款の検証
・事業計画策定

第２号議案

貸　借　対　照　表

2026年3月31日現在

単位：円

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
【流動資産】	1,818,974	【流動負債】	0
預金	1,818,974	支払手形	
売掛金		買掛金	
商品		短期借入金	
有価証券		仮受金	
未収金	0	未払金	0
立替金		未払法人税等	0
【固定資産】	0	【固定負債】	0
【有形固定資産】		社債	
建物付属設備		長期借入金	
工具器具備品		正味財産の部	
【無形固定資産】	0	科目	金額
ソフトウェア		【指定正味財産】	
【投資その他の資産】	0		
投資有価証券		【一般正味財産】	
関係会社株式		次期繰越額	1,818,974
保険積立金			
【繰延資産】	0		
開業費			
その他繰延資産			
資産合計	1,818,974	負債及び正味財産合計	1,818,974

第2号議案

正味財産増減計算書

自：2025年4月1日
至：2026年3月31日

単位：円

科目	２０２５年度	２０２４年度	増減
Ⅰ　一般正味財産増減の部			
１．計上増減の部			
（１）経常利益			
①受取会費	3,730,000	3,780,000	-50,000
②受取協賛金			0
③事業収益			0
④その他収益	6,932	2,613	4,319
経常収益計	3,736,932	3,782,613	-45,681
（２）経常費用			
①事業費	1,935,861	1,993,085	-57,224
②管理費	3,102,702	2,701,463	401,239
経常費用計	5,038,563	4,694,548	344,015
当期経常増減額	-1,301,631	-911,935	-389,696
２．経常外増減の部			
（１）経常外収益			
固定資産税			
リース物件取得			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
一般正味財産期首残高	3,120,605	4,032,540	
一般正味財産期末残高	1,818,974	3,120,605	-1,301,631
Ⅱ指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
当期指定正味財産期増減額			
指定正味財産期首残高			
指定正味財産期末残高			
Ⅲ正味財産期末残高	1,818,974	3,120,605	-1,301,631

第２号議案

2025年度　収支決算

2025年4月1日から2026年3月31日まで

■収入の部　（単位：円）

項目		2025年度予算	2025年度決算	備考
年会費		3,780,000	3,730,000	193会員
繰越金		3,120,605	3,120,605	前年度繰越金
利息収入		2,613	6,932	北洋銀行、北海道銀行利息
その他				
収入合計		6,903,218	6,857,537	

■支出の部　（単位：円）

項目		2025年度予算	2025年度執行状況	備考
①事業活動費	通常総会費	450,000	449,080	プレミアホテルTSUBAKI札幌、理事会含む
	理事会費	50,000	0	
	その他会議費	10,000	0	
	広告・宣伝費	40,000	30,000	広告掲載料
	交流会開催費	300,000	338,598	地方交流会（函館）
	部会活動費（新規）	500,000	20,736	運輸バス部会（弁当代）
	セミナー開催費（新規）	240,000	0	
	イベント開催運営費	550,000	342,490	講演会（札幌）・新春講演会・理事会含む
小計		2,140,000	1,180,904	
②事業費	広報物製作費	100,000	49,500	理事・事務局名刺制作費
	総会、理事会資料製作費	30,000	0	
	HPサーバー使用料等	40,000	55,000	HPサーバー・ドメイン使用料（1年分）
	ホームページ運営管理費	200,000	412,500	1年分
	登記費用	60,000	167,957	
	法人税	70,000	70,000	法人市民税50,000、法人道民税20,000
小計		500,000	754,957	
③事務局運営管理費	人件費	2,160,000	2,160,000	事務局分
	賃借料	240,000	240,000	事務所賃借料
	事務局経費	370,000	623,484	4月事務局移転・PCレンタル・メンテナンス費用（年間）
	通信費・送料	80,000	46,042	携帯電話・郵送費
	消耗品費	50,000	4,356	事務用品
	資料費	35,000	0	
	雑費・その他	10,000	28,820	振込手数料
小計		2,945,000	3,102,702	
その他	積立金			
	予備費			
	次年度繰越金	1,318,218	1,818,974	
	差額分			（収入－支出）
小計		1,318,218	1,818,974	
支出合計		6,903,218	6,857,537	

■収支

収入計		6,903,218	6,857,537	
支出計		6,903,218	6,857,537	
差引		0	0	

第 3 号議案

2025 年度　監査報告書

2025 年度収支決算について、預金通帳及び金銭出納帳並びに関係書類によって監査したところ、適正に処理されていることを確認しましたので、ここに報告申し上げます。

2026 年 4 月 15 日

一般社団法人北海道観光を考えるみんなの会
会長　阿部　晃士　　殿

監事　杉本　浩章　㊞

第４号議案

2026 年度　事業計画（案）

１　重点推進事項（案）

2025 年度の活動を踏まえ、会員サービス・地域連携の強化を推進

① 会員の参画促進と交流の深化

② 実効性ある部会運営と地域との連携強化

③ 行政・関係機関との継続的な意見交換

④ 会員情報の正確な更新

２　活動内容（案）

① セミナー・意見交換会の開催（年 3～4 回程度）

業界動向や異業種情報をテーマに、会員間の知見共有を促進

② 部会活動の推進

・運輸バス部会：「貸切バス需要可視化実証事業」と利活用の再検証

・観光教育部会：北海道内の各自治体・大学・専門学校を通して観光の現状・果たすべき役割・将来展望等をわかり易く学生等に発信し観光教育の促進を図る

・地域交流部会：交流会開催地域の拡大と地域資源の活用

・総務企画部会：年間活動スケジュール策定、定款検証、他総務関連

③ 会員交流の場づくり

懇親会やフォーラムを通じたネットワーク強化、特産品紹介の機会提供

④ 会員拡大と参加率向上

入会動機の把握と情報発信の強化、リーフレット活用による会員増と活動参加の促進

⑤ SNS・Web の活用の見直し

ホームページと Facebook の効果的運用の見直し、メールによる情報発信力の向上

３　会議関係（案）

・理事会：年 2 回

・常任理事会会議：偶数月に開催（4 月、6 月、8 月、10 月、12 月、2 月）

・各部会：適宜開催

４　その他（案

・組織体制・会費の見直し・検証

第5号議案

2026年度　収支予算（案）

2026年4月1日から2027年3月31日まで

■収入の部　（単位：円）

項目		2025年度決算	2026年度予算	備考
年会費		3,730,000	3,730,000	193会員
繰越金		3,120,605	1,818,974	前年度繰越金
利息収入		6,932	7,000	北洋銀行、北海道銀行利息
その他				
収入合計		6,857,537	5,555,974	

■支出の部　（単位：円）

項目		2025年度決算	2026年度予算	備考
①事業活動費	通常総会費	449,080	150,000	理事会含む
	広告・宣伝費	30,000	30,000	広告掲載料
	交流会開催費	338,598	350,000	小樽又は帯広地区
	部会活動費	20,736	60,000	
	イベント・セミナー開催運営費	342,490	350,000	セミナー（札幌）、新春講演会、理事会含む
小計		1,180,904	940,000	
②事業費	広報物製作費	49,500	50,000	理事・事務局名刺制作費
	HPサーバー使用料等	55,000	55,000	サーバー・ドメイン使用料（年間）
	ホームページ運営管理費	412,500	400,000	年間
	登記費用	167,957	60,000	
	法人税	70,000	70,000	法人市民税50,000、法人道民税20,000
小計		754,957	635,000	
③事務局運営管理費	人件費	2,160,000	2,160,000	事務局分
	賃借料	240,000	240,000	事務所賃借料
	事務局経費	623,484	450,000	レンタルパソコン・サポート費用及び弥生会計（年間）
	通信費・送料	46,042	50,000	携帯電話・郵送費
	消耗品費	4,356	20,000	事務用品・封筒・名刺
	雑費・その他	28,820	30,000	振込手数料
小計		3,102,702	2,950,000	
その他	積立金			
	予備費			
	次年度繰越金	1,818,974	1,030,974	
	差額分			（収入－支出）
小計		1,818,974	1,030,974	
支出合計		6,857,537	5,555,974	

■収支

収入計		6,857,537	5,555,974	
支出計		6,857,537	5,555,974	
差引		0	0	

第６号議案

2026年度　役員名簿

（50音順）

	役職	氏名	団体名又は会社名	役職
1	会長	阿部　晃士	株式会社　札幌ドーム	代表取締役社長
2	副会長	桶川　昌幸	札幌国際観光株式会社	取締役顧問
3	副会長	立山　英樹	近畿日本ツーリスト株式会社	東日本地域代表（北海道担当）
4	副会長	西野目　智弘	西野目産業株式会社　ホテル大雪グループ	代表取締役社長
5	副会長	宗方　淳剛	株式会社　ドリーム観光バス	代表取締役社長
6	副会長	渡辺　泰弘	つむぎホールディングス株式会社	代表取締役
7	常任理事	鎌田　将行	北海道中央バス株式会社	バス事業統括部　貸切旅行事業センター長
8	常任理事	佐藤　太紀	株式会社　エフエムもえる	代表取締役
9	常任理事	島口　義弘	札幌狸小路観光協会	会長（株式会社たぬきや　代表取締役社長）
10	常任理事	清水　伸一	株式会社　日本旅行北海道	代表取締役社長
11	理事	飯田　雅晴	東武トップツアーズ株式会社	営業統括本部　北海道統括部統括部長
12	理事	大川　正勝	株式会社　JTB	北海道広域代表
13	理事	大西　希	鶴雅ホールデイングス株式会社	代表取締役社長
14	理事	権平　宗中	株式会社　北洋銀行	執行理事公金地域創生部長
15	理事	田中　夕貴	株式会社　紋別セントラルホテル	常務取締役
16	理事	蔦井　孝典	北海道旅客船協会	会長（ハートランドフェリー株式会社 代表取締役会長）
17	理事	津村　邦浩	北海道旅客鉄道株式会社	営業課　課長（地域連携・観光開発室長）
18	理事	中野　晋	五稜郭タワー株式会社	専務取締役
19	理事	西村　有人	花びしホテル	代表取締役社長
20	理事	濱野　清正	株式会社　萬世閣	代表取締役社長
21	理事	平島　誉久	北海道ハイヤー協会	会長（明星自動車株式会社代表取締役）
22	理事	鈴木　巧	名鉄観光サービス株式会社	執行役員北海道営業本部長
23	理事	八島　弘樹	株式会社　じょうてつ	常務執行役員　自動車事業部長
24	理事	鳥井　史彦	株式会社　北海道銀行	法人ソリューション部地域創生室長
25	理事	渡辺　忍	吉井建設株式会社	代表取締役社長

（50音順）

	役職	氏名	団体名又は会社名	役職
1	監事	水谷　徳之	札幌市内ホテル連絡協議会	代表幹事（札幌エクセル東急ホテル/ 札幌東急REIホテル　総支配人）